

2. Conclusions

3.1 Bilan de l'élevage

L'élevage du silure glane est bien maîtrisé en bassins extérieurs, le savoir faire est acquis. Seules les conditions environnementales très défavorables ou des épisodes pathologiques (rares et mal connus) peuvent entraîner des pertes et donc avoir des conséquences sur le coût de production.

L'élevage en bâtiments en est à ces débuts mais les performances de croissance du silure sont très prometteuses. Un appui de la recherche est cependant nécessaire pour progresser plus rapidement.

3.2 Coûts de production

La majorité des producteurs rencontrés estiment qu'il est impossible de produire du silure à un coût inférieur à **15F/kg en bassins**.

Concernant l'élevage en **bâtiments** des économies d'échelle serait plus importantes sur un tonnage de 400T. Cependant un coût de production d'environ **30 F/kg** de silure entier est proche des données actuelles. De plus après discussions avec les dirigeants de TAG, les points suivants sont à optimiser :

- *la main d'œuvre* : 1 personne pour 50 tonnes de production semble possible sans problème et le but étant d'optimiser le contrôle de l'élevage et le suivi (diminuer les tris) pour baisser encore la charge en personnel.
- *les structures d'élevage* (bâtiments et volumes d'élevage) sont à optimiser pour diminuer les investissements.

Le **ratio de rentabilité** obtenu sur des projets vendant le silure en filets est toujours inférieur aux projets similaires où le silure est vendu entier. Le prix de vente du silure entier est une hypothèse forte, ce qui peut donc expliquer cette observation.

Les coûts de production établis ici correspondent à des ordres de grandeurs. En effet il est possible d'affiner toutes les charges de chaque projet mais le temps nécessaire pour approfondir un projet serait au moins égal à celui alloué à la présente étude.

De plus même si les coûts de production prévisionnels semblent à peu près en adéquation avec le marché, dans une hypothèse d'offre plus importante qu'actuellement (*silure entier à 15,64 F/kg en cages et 16,11 F/kg en bassins*), sans pour autant avoir de marge de sécurité suffisante, les temps de retour sur investissements sont souvent trop importants pour encourager un investisseur : *9 ans pour du silure produit en bassins et vendu entier*.

Seul le projet d'élevage en cages permet d'obtenir une rentabilité et un temps de retour sur investissements satisfaisants : ratio de rentabilité de 37 % en année de routine pour un temps de retour sur investissement de 5 ans. Ce projet est à relativiser selon le prix de vente du silure entier dans l'hypothèse d'une offre plus importante en volume.

3.3 Points de blocages

La **transformation** est le point de blocage majeur. Ainsi, comme dans la majorité des productions aquacoles (cf. truite), la transformation est obligatoire pour vendre sa production mais ne permet pas un bénéfice conséquent voire inférieur à la vente en entier (cf. ratio de rentabilité).

Les points clés de l'amélioration de la technique de transformation sont :

- le rendement en filets sans peau ; un rendement moyen de **45 %** semble réalisable à l'avenir
- le rendement horaire devrait être augmenté afin de baisser la charge en personnel. Un filetage à la machine peut être discuté.

La **reproduction** est le second point de blocage important. En effet, peu importe le système d'élevage, l'approvisionnement en larves ou alevins de qualité est essentiel à la réussite de l'élevage. Ainsi dans un objectif d'intensification de la production, des écloseries performantes sont indispensables. De plus un travail de sélection des souches devra être entrepris.

De plus, les investissements sont délicats dans les activités aquacoles dérivant de la gestion d'étang. En effet la gestion commerciale domine la gestion économique (*Petit, 1997*). Cette dernière se réduit le plus souvent au maximum de la prise de risque en évitant d'engager des mises de fonds qui entraîneraient une obligation de résultats sous peine d'endettement (*Petit, 1997*). Il apparaît difficile de motiver actuellement des investisseurs pour qu'ils débutent une production de silure ou augmentent leur production.

La **commercialisation** du produit pose des problèmes à cause des trop faibles volumes. De plus seul le mode d'élevage en intensif avec eau peut permettre une régularité d'approvisionnement en silure pour la transformation. Cette disponibilité et cette régularité sont essentiels pour établir un produit en grande distribution.